



高度重视基层班组长工作 落实董事长重要指示

在俊源石油2025年总结暨表彰大会召开前夕，集团董事长苗广发特别指示，要重点关心、关注和支持基层班组长工作，筑牢基层基础。大会期间，总经理齐春晓进一步强调，需严格落实董事长指示，各部门、车间管理人员要提高政治站位，重视基层班组长工作，加大关心支持与培养力度，充分发挥其在基层的基石和桥头堡作用。为将董事长指示与总经理要求落到实处，推动公司“三基”工作提质增效，提出以下四点要求：

一、提高思想认识，深刻把握基层班组长的核心价值。基层班组长是公司基层组织的基石，是支撑公司生产经营大厦的根基，直接扎根一线、贴近员工，肩负着稳固基层秩序、凝聚班组合力、守护生产底线的重要职责，是确保基层各项工作有序开展、不出现断层脱节的核心支撑。没有过硬的班组长队伍，基层基础工作就无从谈起，难以落地；基层班组长更是连接公司决策与一线执行的桥头堡，是工作传达的“最后一公里”、指令落实的“前哨阵地”，既是公司工作部署的直接执行者，也是一线员工诉求的精准传递者，更是化解基层矛盾、防范生产风险、推动岗位创新的排头兵。作为关键岗位上的关键核心，基层班组长是中层管理者的左膀右臂，是打通管理闭环、提升执行效能的核心力量。公司历次班前会、生产会反复强调，要着力打造一支专业过硬、让人放心、能够托底的基层班组长队伍，这既是落实董事长重要指示的具体举措，也是夯实公司发展根基的必然要求。

二、强化责任落实，切实做好基层班组长的工作与关爱。各部门、车间负责人要切实履行主体责任，将关心、关爱、支持基层班组长落到具体行动上，杜绝形式主义。要主动深入一线，了解基层班组长的工作难点和成长需求，及时协调解决其在工作、学习、生活中遇到的实际问题，为其开展工作创造良好条件；要加大对基层班组长的工作支持力度，充分信任、大胆放手，鼓励其主动担当、积极作为，赋予其相应的工作权限，让其能够放手开展一线管理工作，充分释放“基石”效能，发挥“桥头堡”作用；要建立常态化沟通机制，定期与基层班组长开展谈心谈话，倾听其意见建议，凝聚工作合力，助力班组长更好地履职尽责。

三、加大培养力度，着力打造高素质基层班组长队伍。各部门、车间要将基层班组长培养作为人才队伍建设重点工作，制定针对性的培养计划，系统提升基层班组长专业技能、管理能力和综合素质，助力其更好地发挥基石和桥头堡作用。要结合公司生产经营实际，开展常态化、专业化培训，重点围绕生产操作、安全管理、团队建设、沟通协调等内容，补齐基层班组长能力短板，提升其履职尽责的硬实力；鼓励基层班组长立足岗位、钻研业务，创先争优，让更多优秀基层班组长能够脱颖而出，成为公司中层管理队伍的后备力量，打造一支可信、能担当、善作为的班组长队伍；要注重发挥优秀基层班组长示范引领作用，总结推广其先进工作经验，以点带面，推动全体基层班组长工作整体提升，让每一位班组长都能成为合格的“基石”、优秀的“桥头堡”。

四、严格督查考核，确保各项要求落地见效。各部门、车间要切实提高政治站位，将落实董事长重要指示、做好基层班组长工作作为当前和今后一个时期的重要工作，明确工作责任，细化工作措施，确保各项要求落地生根。公司将定期对该项工作进行抽查，对重视不够、落实不力、工作成效不明显的，将进行通报批评并督促整改；对工作成效突出、基层班组长队伍建设成效显著、班组长作用发挥充分的，将予以表彰奖励，营造重视基层、关爱班组长、夯实基础的良好氛围。

基层强则公司强，基层稳则公司稳。全体管理人员要深刻领会董事长重要指示精神，切实增强做好基层班组长工作的责任感和使命感，以务实的作风、有力的举措，扎实推进基层班组长队伍建设，不断夯实公司发展根基，充分发挥班组长在基石和桥头堡作用，为公司高质量发展提供坚实的基层保障。

集团到多家企业考察交流



为进一步开拓市场，拓展发展新思路，近日，集团董事长苗广发、俊源石油副总经理陈振宝一行前往多家企业开展实地考察交流活动。针对市场需求、行业趋势、技术应用以及成本控制等方面，进行深入交流探讨。

考察团先后走访了濮阳市盛源能源科技股份有限公司、濮阳市中汇新能源科技有限公司、山东骏舒新材料科技有限公司、河南中托力合化学有限公司、山西路安煤基清洁能源有限责任公司、国家能源集团宁夏煤业有限责任公司等九家公司。在山东骏舒新材料科技有限公司

进行了重点阐述。双方就加强产学研合作、推动科技成果转化等展开了深入讨论。此次调研搭建了宝贵的交流合作平台，有效拓宽了企业科技创新思路，为双方后续深化合作奠定了坚实基础。

未来，俊源石油将持续深耕产业，坚守科技创新发展道路，强化产学研交流合作，加速科技成果转化应用，不断提升企业核心竞争力，为区域经济社会高质量发展贡献更多力量。

省黄三角农高区科技创新局工作人员及集团董事长助理梁庆华参会。

张凡龙 / 俊源石油企业发展中心

俊源石油到丁庄敬老院走访慰问



在新春佳节即将来临之际，为弘扬中华民族“尊老、爱老、敬老、孝老”的传统美德，让老人们

们度过一个温暖贴心的春节，2月12日，受东营市政协委员，山东省工商联执常委，东营市菏泽商会会长，集团党支部书记、董事长苗广发委托，俊源石油驻企“第一书记”崔志远、副总经理于春、综合办公室主任陈慧敏一行到丁庄敬老院走访慰问，向老人们赠送慰问品，并表达新春祝福与问候。

此次新春慰问活动，不仅为敬老院的老人们送去了物质关怀与节日温暖，更是集团践行企业社会责任的生动实践。作为一家有责任、有担当的企业，在经济环境复杂多变的当下，俊源控股集团始终坚守初心，回馈社会，积极通过多种渠道资助助学、扶弱济贫、赈灾救难，持之以恒回报社会、造福桑梓，为社会公益事业默默贡献着力量。

精心甄选的福利品整齐陈列、品类丰盛，既贴合日常所需，又饱含新春祝福。每一份福利都分量十足、心意满满，彰显着集团对员工的细致关怀。发放过程中，工作人员分工有序、热情高效，认真核对、细心搬运，将一份份温暖亲手送到员工手中，现场欢声笑语不断，节日氛围浓厚，让每一位俊源人都能感受到“大家庭”的温馨与归属感。

集团董事长苗广发表示，节日福利是企业文化与人文关怀的生动体现，更是企业与员工同心同行、共促发展的情感纽带。员工是集团最宝贵的财富，集团始终把员工的切身利益放在心上，从大家的实际需求出发，严把福利品质关口，把办实事、把好事办好，让全体员工共享企业发展成果，不断增强幸福感、获得感与归属感。

捧着沉甸甸的福利，员工们脸上洋溢着幸福的笑容，喜悦之情溢于言表。大家纷纷表示，集团的关怀贴心又暖心，让这个寒冬充满温情。新的一年，全体俊源人必将以更饱满的热情、更昂扬的斗志投入工作，凝心聚力、砥砺前行，与集团携手共赴新程、再创佳绩！

李璇 / 俊源石油综合办公室



集团公司 公众微信账号

精细实效 卓越俊源

卓越俊源



李璇 / 俊源石油综合办公室

俊源石油召开2026年安全生产研讨会



2月4日上午，俊源石油在办公楼一楼西会议室召开2026年安全生产研讨会，农高区应急管理局局长车春辉、副局长林凡民，集团董事长苗广发、俊源石油总经理齐春晓、副总经理兼安全总监齐会杰、副总经理兼厂厂长魏富昌、总工程师兼设备总监孙培生及生产各车间（部门）负责人参加，会议由齐春晓主持。

会上，齐会杰、魏富昌、孙培生及各车间（部门）负责人分别汇报2025年分管范围内安全管理方面存在的不足及2026年有针对性的改进措施或建议。

齐春晓要求，必须清醒认识到当前安全生产“关注度越来越高，容忍度越来越低”的国家宏观形势，同时认清企业自身基础薄弱、抗风险能力不足的“企情”。各层级骨干人员的专业水平必须提升，学标准、学规范、学安全知识，做到学以致用，这是胜任岗位的硬道理。当前安全管理必须从系统化、标准化入手，以化工过程安全管理、安全生产标准化、风险管控和隐患排查治理为核心，构建完整的管理体系。坚持“防风险、除隐患，必须走在前面”的原则，把风险控制住就没有隐患，把隐患消灭了就没有事故。2026年要以“三基三纪”为基础，持续夯实基层基础，并以体系化标准规范为主线，推动现场安全生产工作的再深化、再实化。

苗广发强调，安全生产必须杜绝“打工人”心态，全体员工要树立责任意识，把安全视为家事，以担当作为成就事业。安全管理要“严管”与“厚爱”结合，既要通过制度与管理者感召力树立权威，也要以关爱凝聚团队，激发团队精气神。他指出，2026年将实施安全岗位激励方案，按层级分配干股，绑定岗位，强化安全工作的内生动力。

骨干人员要主动对标先进，开展“拜师学艺”，学习责任心、技能与方法，每年安排专项经费支持外出交流学习。他强调，抓安全要遵循规律、聚焦本质，重点管控装卸区、罐区、动火作业等风险环节，提升应急处置判断能力，做到“能救则救、该撤则撤”。安全工作的核心在于三大领域：硬件本质安全、技术规范操作、责任担当落实，必须系统提升专业水平，构建“人、技、责”一体化的安全保障体系。

林凡民表示，安全生产必须杜绝侥幸心理和经验主义，从源头按标准执行，避免“事后补救”，坚决纠正蛮干、被



识当前安全生产工作的极端重要性、复杂性、敏感性，以扎实有效的工作确保全市化工和危险化学品领域安全生产形势持续稳定。二是要强化贯彻执行，严格假期重点管控措施落实。落实警示教育，现场交底、隐患排查、应急演练等四项针对性举措，聚焦“重点企业”“重点作业”“重点时段”三个重点环节，全力抓好措施落实。三是要持续保持“打非治违”的高压态势，充分发动镇街、社区、网格员等力量，强化管控措施，深挖细查各类违法违规行为，坚决铲除非法违法滋生土壤。

会议听取了各县区、市属功能区关于春节、全国“两会”期间化工和危险化学品安全防务工作打算，并就下一步工作进行了安排部署。

会议强调，一是要提高政治站位，充分认



系统工程，旨在通过系统维护延长设备使用寿命，保障生产运行的连续性与稳定性。2月4日，储运乙班员工姜海杰主动开展属地设备维护工作，对班组责任区域装卸站内的设备与鹤管进行了全面的除锈刷漆保养，为钢铁“伙伴”换上了一身兼具防护与美观的“新衣”。从除锈到刷漆，每一步都凝聚着对设备的爱护、对安全的坚守、对效率的追求，为保障品质调运中心设备设施的长周期健康运行贡献了实实在在的力量。

此次设备“穿新衣”工作，同步强化了目视化管理功能，对不同型号的设备、管道及附属设施，按照其功能、介质或状态，粉刷不同的颜色便于区分。这一举措使得设备属性与工艺流程在视觉上一目了然，极大方便了员工的日常巡检、操作与维护，减少了误操作可能性，提升了工作效率与安全性。统一、规范、整洁的现场外观，也进一步塑造了现代、专业的车间形象，促进了现场管理水平的整体跃升。

王宾 / 俊源石油品质调运中心

俊源石油参加全市春节、全国“两会”期间化工和危化品安全防范工作会议



1月30日上午，全市召开春节、全国“两会”期间化工和危化品安全防范工作会议。会议贯彻落实近期省、市对化工和危化品领域安全生产工作有关要求及1月27日全市应急管理工作会议精神，全力做好春节、“两会”期间化工和危化品安全防务工作。俊源石油总经理齐春晓在黄三角农高区分会场收听收看会议。

会议听取了各县区、市属功能区关于春节、全国“两会”期间化工和危险化学品安全防务工作打算，并就下一步工作进行了安排部署。

会议强调，一是要提高政治站位，充分认



识当前安全生产工作的极端重要性、复杂性、敏感性，以扎实有效的工作确保全市化工和危险化学品领域安全生产形势持续稳定。二是要强化贯彻执行，严格假期重点管控措施落实。落实警示教育，现场交底、隐患排查、应急演练等四项针对性举措，聚焦“重点企业”“重点作业”“重点时段”三个重点环节，全力抓好措施落实。三是要持续保持“打非治违”的高压态势，充分发动镇街、社区、网格员等力量，强化管控措施，深挖细查各类违法违规行为，坚决铲除非法违法滋生土壤。

会议听取了各县区、市属功能区关于春节、全国“两会”期间化工和危险化学品安全防务工作打算，并就下一步工作进行了安排部署。

会议强调，一是要提高政治站位，充分认

动应付和形式主义问题。要持续完善操作规程并确保有效落地，通过强化培训提升员工操作技能、风险辨识、隐患排查和应急处置“四个能力”。落实全员安全生产责任制，推动风险管理成为全员自觉行动，成立风险管控组实现快速响应，并严格落实各环节，做到资格审查、培训、监督全过程从严。重点关注运行异常、开停车、检维修等环节，强化日常巡检与排查，借助信息化与专业诊断提升本质安全水平，做到“宁听骂声，不听哭声”。

对标法律法规和行业先进标准，持续深化化工过程安全管理与安全生产标准化建设，确保各项工作有部署、有督导、见成效，推动企业安全治理体系系统提升。

最后，齐春晓做重要指示。他指出，安全生产是实实在在关乎员工生命和家庭幸福的大事，必须力戒形式主义，杜绝一切虚假和马虎。解决“上热下冷”问题，关键在于通过有效培训和责任制落实，让一线员工从内心认同安全、主动执行安全规定。安全管理要坚持过程管理与目标导向相结合，明确“不出事”的总目标，并将之分解到日常的每项作业、每个环节。必须牢固树立“人人有责”的理念，强化属地全面负责与部门专业管理的协同，彻底扭转“安全只是安全部门的事”的错误观念。要持续深化化工过程安全管理体系，结合公司实际长期坚持，避免追求“花样亮点”，扎实推动安全管理水平系统提升。应重视一线员工参与，在研讨及决策中听取班组长和骨干的声音，确保管理措施贴合实际、反映员工真实感受。推动培训与考核、规程优化与应急演练紧密结合，通过实操培训和事故事件溯源，实现“吃一堑长一智”，促进管理持续改进。

通过此次研讨会旨在推动安全管理从“被动合规”向“主动追求”的文化转型。企业是安全生产工作的法定责任主体，做好安全生产是岗位分内之事。企业通过领导亲自垂范、关爱与严管结合、倾听一线声音等方式，激发全员“把安全当回事”的内生动力，实现从“要我安全”到“我要安全”的根本转变。

各部门须认真传达并严格落实各级领导提出的工作要求，将其切实贯彻到2026年各项具体工作中，为企业高质量发展保驾护航，为农高区的经济发展贡献俊源力量。

齐春晓 / 俊源石油安全管理部

俊源石油顺利通过反恐二级标准化验收



2月6日，东营市公安局反恐大队赵云峰带队专家对俊源石油开展反恐二级标准化验收。俊源石油副总经理兼安全总监齐会杰及安全管理部门有关人员参与迎检。

依据标准二级防范要求，检查内容涵盖人员出入管理、监控系统运行及应急预案演练等核心领域。验收组通过现场查验、台账审核等方式，确保企业落实常态化自查机制，形成隐患排查与整改闭环。验收组详细查验和评估了网络信息安全等级保护测评报告和电子巡查系统的应用情况，查看罐区周边重点区域、重点部位的视频监控画面，强调技防设施需与人防、物防协同作用，构建一体化防务体系。通过深入一线，对厂区围墙、岗哨防护设备进行实地测试，查看实体墙的闭合情况和防攀爬装置、门口车辆防撞硬性防护装置，并调阅值班记录与巡检日志，确保隐患排查机制有效运行。

此次验收的通过标志俊源石油在反恐防范标准化、规范化建设方面迈上新台阶。俊源石油将以此次验收为契机持续巩固深化反恐防范成果，全力保障公司安全生产。

齐鑫淼 / 俊源石油安全管理部

热紧补胀防泄漏，护航工况无风险



近日，为保障反应釜升温过程安全稳定，规避螺栓因热胀冷缩导致的密封失效风险，生产运行中心丙班严格执行升温阶段螺栓热紧专项作业，筑牢设备运行安全防线。

升温过程中，按照“阶梯升温、分次热紧”原则，待釜内温度升至指定区间并稳定后，生产运行中心丙班加氧外操丁飞飞、刘佳对所有螺栓逐一进行热紧作业，有效补偿了螺栓在升温后的热胀量，确保各连接部位密封严密，无介质泄漏、压力异常等问题。

此次专项作业切实防范了热胀冷缩给反应釜生产带来的安全隐患，为反应釜后续高温工况下的稳定运行提供了可靠保障。

王梦媛 / 俊源石油生产运行中心